Mount Royal Rice Mills Limited

AND ITS WHOLLY-OWNED SUBSIDIARY COMPANIES

5120 St. Patrick Street

Montreal 205, Que.

ANNUAL REPORT

Fiscal Year Ended FEBRUARY 28, 1970

AND ITS WHOLLY-OWNED SUBSIDIARY COMPANIES

MONTREAL, QUE.

OFFICERS

L. E. REFORD President R. C. ALLEN Vice-President & General Manager

GEO. H. MOTHERWELL
Secretary-Treasurer

DIRECTORS

R. C. ALLEN Montreal, Que.

M. ARCHER Montreal, Que.

G.M. DRUMMOND, Q.C. Montreal, Que.

F. NEMEC Montreal, Que.

L. A. M. REFORD Montreal, Que.

L. E. REFORD Montreal, Que.

B. SAURIOL Montreal, Que.

J. TOURILLON Montreal, Que.

N. S. VERITY Montreal, Que.

TRANSFER AGENTS

Preferred Shares
CANADA PERMANENT
TRUST COMPANY
Montreal, Que., Toronto, Ont.
Vancouver, B.C.

Common Shares
THE ROYAL TRUST COMPANY
Montreal, Que.

AND ITS WHOLLY-OWNED SUBSIDIARY COMPANIES

ANNUAL PEPOPT OF THE ROARD OF DIRECTORS

ESTABLISHED 1882

MOUNT ROYAL RICE MILLS LIMITED

AND ITS WHOLLY OWNED SUBSIDIARY COMPANIES

AR07

5120 ST. PATRICK STREET MONTREAL 205, P.Q.

Dear Sir or Madam:

We give you herewith the results of operations for the six month period ended August 31, 1970. These figures, of course, are subject to annual audit and year end adjustments.

	1970	1969
GROSS REVENUE	\$3,632,557.	\$3,671,544.
Earnings from operations, before income taxes	126,102.	140,985.
Income Taxes	51,000. 47,040.	1,706.
	3,960.	1,706.
Net earnings for the period	122,142.	139,279.
Provision for Preferred Dividend	25,763.	26,401.
Earnings after Preferred Dividend	96,379.	112,878.
Earnings per Common Share	40¢	47¢

NOTE-

An amount of \$441,000. consisting of depreciation provided in the accounts in prior years but not claimed for income tax purposes and an operating loss of the parent company, is available as a deduction in determining future taxable income.

In the prior year, the income of a subsidiary company, Dainty Foods Limited, was exempt from taxes as it carried on business in a designated area.

We trust that this information will be of interest to you and remain,

Yours truly, ERIC REFORD, President.

October 5th, 1970.

insolidated Earnings and Surplus with submitted, being the 88th

rred dividends of \$52,490., was

during the three years of the ainty Foods Limited, at Windsor d indebtedness of the Company ayments in the future.

nt of \$220,000. payable for bond bonded indebtedness to a figure at the inception of the project. erred shares have been redeemed

al was increased during the last

the special conditions attaching this year Dainty Foods Limited position in which the Company

Its this year, as good operation ms, increased sales, particularly es all played their part.

ow been concluded in the sale, ldings to Dainty Foods Limited. t provides office accommodation or local distribution.

ents relating to canned rice and rangement for the licensing for ie United States and elsewhere, nature to report.

ret of Mr. W. J. R. Paton, who in the Company and good advice ho conducts his own business as

he continued good services and

alf of the Board, ERIC REFORD, President.

AND ITS WHOLLY-OWNED SUBSIDIARY COMPANIES

MONTREAL, QUE.

L. E. REFORD President ÉTABLIE DEPUIS 1882

MOUNT ROYAL RICE MILLS LIMITED

ET SES FILIALES ENTIÈREMENT CONTRÔLÉES

5120, RUE ST-PATRICE MONTREAL 205, P.Q.

Cher Monsieur ou Madame.

Nous vous soumettons, ci-dessous, nos résultats d'exploitation pour la période de six mois terminée le 31 août 1970. Ces chiffres sont évidemment sujets à la vérification annuelle et aux régularisations de fin d'année.

	1970	1969
REVENU BRUT	\$3,632,557.	\$3,671,544.
Bénéfices d'exploitation, avant impôts sur le revenu	126,102.	140,985.
Impôts sur le revenu Moins: Réduction provenant de la réclamation des amor-	51,000.	1,706.
tissements enregistrés aux livres au cours des exerci- ces antérieurs mais non dé- duits dans le calcul du reve-		
nu imposable (Note)	47,040.	
	3,960.	1,706.
Bénéfices nets de la période	122,142.	139,279.
Provision pour dividende privilégié	25,763.	26,401.
Bénéfices après dividende privilégié	96,379.	112,878.
Bénéfices par action ordinaire	40¢	47¢

NOTE-

Le 5 octobre, 1970.

Un montant de \$441,000. représentant les amortissements enregistrés aux livres au cours des exercices antérieurs mais non réclamés pour fins d'impôts et une perte d'exploitation de la compagnie-mère, est disponible comme déduction dans le calcul des revenus imposables futurs.

Au cours des exercices antérieurs, le bénéfice d'une compagnie filiale, Dainty Foods Limited, était libre d'impôt parce qu'elle exerçait son commerce dans une "région désignée".

Nous espérons que ces renseignements vous seront utiles et demeurons,

Votre tout dévoué, ERIC REFORD, Président.

Preferred Shares
CANADA PERMANENT
TRUST COMPANY

Montreal, Que., Toronto, Ont. Vancouver, B.C.

AND ITS WHOLLY-OWNED SUBSIDIARY COMPANIES

ANNUAL REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Consolidated Balance Sheet and Statements of the Consolidated Earnings and Surplus for the financial year ended February 28th, 1970, are herewith submitted, being the 88th Annual Statement of the affairs of the Company.

Net profit for the year, after all charges including preferred dividends of \$52,490., was \$406,645. or \$1.69 per share.

The improvement which has taken place in earnings during the three years of the operation of the new plant of our wholly-owned subsidiary, Dainty Foods Limited, at Windsor is particularly gratifying since, at the same time, the bonded indebtedness of the Company has been reduced with the consequent reduction of interest payments in the future.

Current Liabilities in the Balance Sheet include an amount of \$220,000. payable for bond redemption on February 15th, 1971, and this will reduce the bonded indebtedness to a figure of \$1,260,000. or \$740,000. less than the total bonds issued at the inception of the project. During the same period, under the terms of issue, 4,165 preferred shares have been redeemed and cancelled.

It will also be noted that the Company's working capital was increased during the last year by nearly \$200,000.

This could not have been accomplished except under the special conditions attaching to establishment in a designated area, and while beginning this year Dainty Foods Limited will be subject to the payment of Corporate Income Tax, the position in which the Company finds itself has certainly shown a radical improvement.

There is no single explanation of the outstanding results this year, as good operation of the plant, required adjustment to various milling problems, increased sales, particularly of our Instant Rice products, and tight control on expenditures all played their part.

A major step was planned during last year and has now been concluded in the sale, as at March 1st, 1970, of the Montreal real estate and buildings to Dainty Foods Limited. This appeared a logical step since the Montreal establishment provides office accommodation and the warehousing of products of Dainty Foods Limited for local distribution.

This Company of course remains the owner of the Patents relating to canned rice and in that connection is pursuing its efforts to secure an arrangement for the licensing for manufacture and distribution of Dainty Instant Rice in the United States and elsewhere, though at the present time there is still nothing of a definite nature to report.

During the year the resignation was accepted with regret of Mr. W. J. R. Paton, who had been a Director since January 1961, and whose interest in the Company and good advice were very helpful. He was replaced by Mr. Frank Nemec who conducts his own business as an International Seed Broker.

The Directors wish to express their appreciation of the continued good services and loyalty of the staff which are of such paramount importance.

On behalf of the Board, ERIC REFORD, President.

Montreal, Que. May 27th, 1970.

AND ITS WHOLLY-OWNED SUBSIDIARY COMPANIES

STATEMENT OF CONSOLIDATED EARNINGS

For the Year Ended February 28, 1970

(With comparative figures for the previous year)

	1970	1969
GROSS REVENUE	\$7,441,382	\$7,291,700
Earnings from operations before providing		
for the expenses shown below (Note 2)	757,630	581,778
DEDUCT:		
Depreciation and amortization	169,572	167,967
Interest on long term debt	114,522	123,917
	284,094	291,884
	473,536	289,894
Provision for taxes on income (Note 3)	14,401	5,668
Net earnings before extraordinary item	459,135	284,226
EXTRAORDINARY ITEM		
Compensation received for termination		
of water power leases	26,294	-
NET EARNINGS FOR THE YEAR	\$ 485,429	\$ 284.226
EARNINGS PER COMMON SHARE:		
Earnings before extraordinary item	1.69	0.96
Net earnings for the year	\$1.80	\$0.96

AND ITS WHOLLY-OWNED SUBSIDIARY COMPANIES

STATEMENT OF CONSOLIDATED SURPLUS

For the Year Ended February 28, 1970

(With comparative figures for the previous year)

	1970	1969
RETAINED EARNINGS		
Balance at commencement of year	\$1,458,641	\$1,324,616
Net earnings for the year	485,429	284,226
	1,944,070	1,608,842
DEDUCT:		
Dividends — preferred shares	52,490	54,201
— common shares	132,000	96,000
	184,490	150,201
Balance at end of year	1,759,580	1,458,641
ONTRIBUTED SURPLUS		
Gain on purchase of preferred shares for cancellation		
In prior periods — 3,185 shares	12,794	5,844
In current year — 980 shares	5,893	6.950
4,165 shares	18,687	12,794
	\$1,778,267	\$1,471,435

MOUNT ROYAL R

AND ITS WHOLLY-OWN

CONSOLIDATED BALANCE SHE

(With comparative figur

ASSETS

CURRENT	1970	1969
Cash	\$ 28,114	\$ 63,375
Accounts receivable	373,761	428,994
Inventory, valued at the lower of cost or net realizable value	935,603	1,151,197
Prepaid expenses	15,648	20,750
	1,353,126	1,664,316
FIXED (Note 3)		
Land, buildings and machinery, at cost	4,501,761	4,464,278
Less: Accumulated depreciation	1,257,410	1,088,540
	3,244,351	3,375,738
Patents at cost, less amortization	7,723	8,425
	3,252,074	3,384,163

OTHER

Premium paid on acquisition of subsidiary company	23,000	20,963
	\$4,628,200	\$5,069,442

On behalf of the Board:

ERIC REFORD, Director R. C. ALLEN, Director

E MILLS LIMITED

UBSIDIARY COMPANIES

S AT FEBRUARY 28, 1970

r the previous year)

LIABILITIES

		1970	1969
Bank advances — secured		\$ 240,497	\$ 711,000
Accounts payable	54,073	84,424	
Accrued interest on bonds		3,873	4,413
Current portion of long term debt		220,000	220,000
Income taxes payable (Note 3)		615	2,795
		519,058	1,022,632
LONG TERM DEBT Collateral Trust Bonds (excluding complete 61/8 % serial bonds	arrent portion)		
\$150,000 maturing annua	ally to 1972	150,000	300,000
7% sinking fund bonds \$ 70,000 maturing annu-	ally to 1986	1,110,000	1,180,000
		1 260 000	1 490 000
		1,260,000	1,480,000
		1,260,000	1,480,000
SHAREHO	OLDERS' EQU		1,480,000
SHAREH C CAPITAL STOCK 5.80% cumulative, redeemable, pref a par value of \$25.00 each (No Authorized, issued and fully pa	erred shares of te 4)		
CAPITAL STOCK 5.80% cumulative, redeemable, pref a par value of \$25.00 each (No Authorized, issued and fully pa Common shares of no par value	terred shares of te 4) id — 35,835 shares	ITY	
CAPITAL STOCK 5.80% cumulative, redeemable, pref a par value of \$25.00 each (No Authorized, issued and fully pa	erred shares of te 4)	ITY	920,375
CAPITAL STOCK 5.80% cumulative, redeemable, pref a par value of \$25.00 each (No Authorized, issued and fully pa Common shares of no par value Authorized	erred shares of te 4) id — 35,835 shares — 300,000 shares	ITY 895,875	920,375 175,000
CAPITAL STOCK 5.80% cumulative, redeemable, pref a par value of \$25.00 each (No Authorized, issued and fully pa Common shares of no par value Authorized	erred shares of te 4) id — 35,835 shares — 300,000 shares — 240,000 shares	895,875 175,000	920,375 175,000 1,095,375
CAPITAL STOCK 5.80% cumulative, redeemable, pref a par value of \$25.00 each (No Authorized, issued and fully pa Common shares of no par value Authorized Issued	erred shares of te 4) id — 35,835 shares — 300,000 shares — 240,000 shares	895,875 175,000 1,070,875	920,375 175,000 1,095,375 1,471,435 2,566,810

AND ITS WHOLLY-OWNED SUBSIDIARY COMPANIES

STATEMENT OF CONSOLIDATED SOURCE AND APPLICATION OF FUNDS For the Year Ended February 28, 1970

(With comparative figures for the previous year)

	1970	1969
WORKING CAPITAL, at commencement of year	\$ 641,684	\$ 583,204
SOURCE OF FUNDS		
Net earnings for the year	485,429	284,226
Depreciation and amortization	169,572	167,967
	655,001	452,193
Special refundable federal tax	_	8,283
Gain on preferred shares purchased for cancellation	5,893	6,950
	660,894	467,426
APPLICATION OF FUNDS		
Purchase of fixed assets, net	37,483	7,745
Redemption of preferred shares	24,500	31,000
Payment of dividends — preferred	52,490	54,201
— common	132,000	96,000
Current portion of long term debt	220,000	220,000
Other	2,037	_
	468,510	408,946
INCREASE IN WORKING CAPITAL	192,384	58,480
WORKING CAPITAL, at end of year	\$ 834,068	\$ 641,684

AND ITS WHOLLY-OWNED SUBSIDIARY COMPANIES

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

February 28, 1970

1. FOREIGN EXCHANGE

Assets and liabilities in foreign currencies are converted into Canadian dollars at the exchange rates prevailing at the balance sheet date.

2. REMUNERATION

Directors' fees and remuneration as officers amounted to \$53,650 (\$53,506 for prior year).

3. INCOME TAXES AND DEPRECIATION

A subsidiary company, Dainty Foods Limited, carries on its business in a "designated" area and, accordingly, its income was exempt from taxes for the three years to February 28, 1970.

An amount of \$662,000, consisting of depreciation provided in the records and not claimed for income tax purposes and operating losses of the parent company in the current and prior years, is available for reduction of taxable income in future years.

4. CAPITAL STOCK — PREFERRED SHARES

The shares are redeemable out of capital at a premium of 4.20% to February 15, 1972 and thereafter at rates reducing regularly every two years down to 1%.

5. COMMITMENTS

Normal commitments have been made for the delivery as required, before August 31, 1970 of rice valued at a net price of \$2,263,718 (U.S. funds).

AND ITS WHOLLY-OWNED SUBSIDIARY COMPANIES

AUDITORS' REPORT

The Shareholders,
Mount Royal Rice Mills Limited.

We have examined the consolidated balance sheet of Mount Royal Rice Mills Limited and its wholly-owned subsidiary companies as at February 28, 1970 and the consolidated statements of earnings, surplus and source and application of funds for the year ended on that date. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of the accounting record and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these consolidated statements present fairly the financial position of the companies as at February 28, 1970, the result of their operations and the source and application of their funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

(Signed) CAMPBELL, SHARP, NASH & FIELD Chartered Accountants.

MONTREAL, May 19, 1970.

ET SES FILIALES ENTIÈREMENT CONTRÔLÉES

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux actionnaires de Mount Royal Rice Mills Limited.

Nous avons examiné le bilan consolidé de Mount Royal Rice Mills Limited et de ses filiales au 28 février 1970 ainsi que les états consolidés des bénéfices de surplus et de la provenance et de l'utilisation des fonds pour l'exercice terminé à cette date. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables ainsi que les sondages des registres comptables et autres preuves à l'appui que nous avons jugés nécessaire de faire dans les circonstances.

A notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière des compagnies au 28 février 1970 ainsi que leurs résultats d'exploitation et la provenance et l'utilisation de leurs fonds pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

(Signé) CAMPBELL, SHARP, UASH & FIELD Comptables Agrées.

MONTRÉAL, le 19 mai 1970.

ET SES FILIALES ENTIÈREMENT CONTRÔLÉES

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

28 février 1970

1. DEVISES ÉTRANGÈRES

L'actif et le passif en devises étrangères au bilan ont été convertis aux taux d'échange en vigueur à la date du bilan.

2. RÉMUNÉRATION

Les honoraires des administrateurs et rémunération versée aux administrateurs, membres de la direction se sont élevés à \$53,650 (\$53,506 pour l'exercice précédent).

3. IMPÔTS SUR LE REVENU ET DÉPRÉCIATION

Une filiale, Dainty Foods Limited, est en opération dans une région "désignée" et, de ce fait, son bénéfice était libre d'impôt pour les trois ans se terminant le 28 février 1970.

Un montant de \$662,000, représentant la dépréciation enregistrée aux livres et non réclamée pour fins d'impôt et des pertes d'exploitation de la compagnie-mère au cours du présent exercice et des exercices antérieurs, est disponible pour réduire le revenu imposable des exercices futurs.

4. CAPITAL-ACTIONS — ACTIONS PRIVILÉGIÉES

Les actions sont rachetables à même le capital à une prime de 4.20% jusqu'au 15 février 1972 et par la suite à un taux décroissant régulièrement tous les deux ans jusqu'à 1%.

3. ENGAGEMENTS

Des engagements ordinaires ont été pris pour la livraison de riz à la compagnie, selon ses besoins, avant le 31 août 1970 à un prix net de \$2,263,718 (fonds américains).

ET SES FILIALES ENTIÈREMENT CONTRÔLÉES

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA PROVENANCE ET DE L'UTILISATION DES FONDS

pour l'exercice terminé le 28 février 1970

(Avec chiffres comparatifs pour l'année précédente)

8,283		Impôt spécial recouvrable
425,193	100,229	
796,731	772,691	Dépréciation et amortissement
784,226	482,429	Bénéfices nets de l'exercice
		PROVENANCE DES FONDS
702'888 \$	789 179 \$	FONDS DE ROULEMENT, au début de l'exercice
6961	0791	

UTILISATION DES FONDS

Bénéfice sur actions privilégiées rachetées pour annulation

084,82	192,384	AUGMENTATION DU FONDS DE ROULEMENT
946'804	015,834	
_	750,2	Autres
000,022	220,000	Portion exigible de la dette à long terme
000'96	132,000	ordinaires
102,42	25,490	Paiement de dividendes — privilégiés
31,000	24,500	Rachat d'actions privilégiées
StL'L	584,75	Achat d'immobilisations, net

FONDS DE ROULEMENT, à la fin de l'exercice

t89'It9 \$

974'456

0\$6'9

890'788 \$

768'099

€68'\$

CE WILLS LIMITED

SINENT CONTRÔLÉES

1) 28 FÉVRIER 1970

nur l'année précédente)

		Obligations en fiducie garanties par nantissement (excluant la portion carigidle) éxicles de propries en série
		DELLE À LONG TERME
1,022,632	850,612	
562'7	\$19	Impôts sur le revenu à payer (Note 3)
220,000	220,000	Portion exigible de la dette à long terme
614,413	٤٢8,٤	Intérêts courus sur obligations
t24,424	\$4,073	Comptes à payer
000'111 \$	L6t'0t7 \$	Emprunts de banque — garantis
		EXIGIBILITES
6961	0261	,
		3122A9

000,084,1	1,260,000	
1,180,000	1,110,000	7% obligations à fonds d'amortissement \$ 70,000 échéant annuellement jusqu'en 1986
000,00€	150,000	Obligations en fiducie garanties par nantissement (excluant la portion exigible) 6 1/8 % obligations en série 5 150,000 échéant annuellement jusqu'en 1972

AVOIR DES ACTIONNAIRES

CVV 090 22	000 809 13		
2,566,810	7,849,142		
254,174,1	1,778,267		SURPLUS
275,290,1	1,070,875		
000'541	000,271	000,000 actions	
576,029	578,298	sactions	Autorisées, émises et entièrement payées
			Actions privilégiées, rachetables, à dividen cumulatif de 5.80%, d'une valeur au \$25.00 chacune (Note 4)
			CALITAL-ACTIONS

MOUNT ROYAL R

ET SES FILIALES ENT

BILAN CONSOLIDE

(Avec chiffres comparati

ACTIF

596,02	23,000	Prime versée lors de l'acquisition d'une compagnie filiale
		AUTRE ITEM DE L'ACTIF
3,384,163	3,252,074	
8,425	£27,7	Brevets, coût moins amortissement
3,375,738	3,244,351	
1,088,540	1,257,410	Moins: Dépréciation accumulée
872,464,278	194,102,4	Terrains, bâtiments, outillage, au prix coûtant
		IMMOBILISATIONS (Note 3)
916,499,1	921,525,1	
054'07	12,648	Dépenses payées d'avance
L61'151'1	609,266	Stock évalué au plus bas du prix coûtant ou de la valeur nette réalisable
456'874	192,878	Comptes à recevoir
\$75,50 \$	\$ 28,114	Encaisse
		DISPONIBILITÉS
6961	0761	
		411.7.A

7+4,628,200

ET SES FILIALES ENTIÈREMENT CONTRÔLÉES

RAPPORT ANNUEL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Nous vous soumettons ci-après le bilan consolidé et les états consolidés des bénéfices et du surplus pour l'exercice financier terminé le 28 février 1970. Ceci est le 88ième rapport annuel des opérations de la Compagnie.

Le profit net pour l'exercice est de \$406,645 ou \$1.69 par action après toutes déductions des frais ainsi que des dividendes sur actions privilégiées au montant de \$54,201.

L'amérioration des bénéfices au cours des trois années d'exploitation de la nouvelle usine de notre filiale entièrement contrôlée, Dainty Poods Limited, à Windsor, est particulièrement satisfaisante étant donné qu'en même temps la dette obligataire de la compagnie a été diminuée, amenant comme conséquence la réduction des paiements d'intérêt dans l'avenir.

Les exigibilités au bilan comprennent un montant de \$220,000 à payer pour le rachat, le 15 février 1971, d'obligations et ceci réduit la dette obligataire à un solde de \$1,260,000 soit \$740,000 de moins d'obligations emises au tout début du projet. Au cours de cette même période, suivant les conditions d'émission, 4,165 actions privilégiées ont été rachetées et annulées.

On notera que le fonds de roulement de la compagnie a augmente de prés de \$200,000 au cours de l'année écoulée.

Occi n'a été possible que grâce aux conditions spéciales offertes aux entreprises dans une région désignée et, bien qu'à partir de cette année Dainty Foods Limited sera assujettie au paiement de l'Impôt sur les Corporations, la situation dans laquelle se trouve la compagnie a certainement démontré une amélioration radicale.

II y a plus d'une raison pour les résultats exceptionnels de cet exercice, puisqu'une bonne exploitation de l'usine, les ajustements nécessaires aux divers problèmes de mouture, une augmentation des ventes, tout particulièrement de celles de nos produits de riz instantané et un contrôle serré des dépenses sont autant de raisons qui ont contribué à ces résultats.

Une mesure importante avait été projetée au cours de l'année dernières et a maintenant été prise, soit la vente en date du ler mars 1970, de la propriété et des bâtisses de Montréal à Dainty Poods Limited, ceci a semblé une mesure logique puisque l'établissement de Montréal fournit le logement des bureaux et l'entreposage des produits de Dainty Foods Limited pour la distribution locale.

Evidemment la compagnie demeure propriétaire des Brevets pour la mise en conserve du riz et à ce sujet elle continue ses efforts en vue d'obtenir une entente pour la fabrication sous brevet et la distribution du Riz Dainty Instantané aux Etats Unis et ailleurs. Cependant il n'y a présentement rien de définitit à annoncer.

Durant l'année la démission de Monsieur W. J. R. Paton a été acceptée à regret; il avait été administrateur depuis janvier 1961 et son intérêt pour la compagnie et ses bons conseils ont été très utiles. Il a été remplacé par Monsieur Frank Nemec qui dirige sa propre entreprise comme Courtier International en Grains.

Les administrateurs désirent exprimer leur appréciation pour les bons services continus et la loyauté du personnel qui sont d'une telle importance capitale.

Au nom du Conseil, ERIC REFORD Président.

ET SES FILIALES ENTIÈREMENT CONTRÔLÉES

MONTRÉAL, QUÉ.

OFFICIERS

R. C. ALLEN Vice-Président & Directeur Général

L. E. REFORD
Président

GEO. H. MOTHERWELL Secrétaire-Trésorier

EBUSTRATEURS

R. C. ALLEN Montréal, Qué.

M. ARCHER Montréal, Qué.

G. M. DRUMMOND, Q.C. Montréal, Qué.

F. NEMEC Montréal, Qué.

L. A. M. REFORD
Montréal, Qué.

L. E. REFORD Montréal, Qué.

B. SAURIOL Montréal, Qué.

J. TOURILLON
Montréal, Qué.

N. S. VERITY Montréal, Qué.

AGENTS DE TRANSFERT

Actions Ordinaires

COMPAGNIE TRUST ROYAL
Montréal, Qué.

LA COMPAGNIE DE FIDUCIE Montréal, Qué., Toronto, Ont. Vancouver, B. C.

Actions Privilégiées



Mount Royal Rice Mills Limited

ET SES FILIALES ENTIÈREMENT CONTRÔLÉES

5120, rue 5t-Patrice

Montréal 205, P.Q.

RAPPORT ANNUEL

Exercice Terminé Le 28 février 1970